

Consorzio Industriale Provinciale dell'Ogliastra

T O R T O L I

ENTE PUBBLICO (ART. 3 LEGGE REGIONALE N. 10 DEL 25 LUGLIO 2008).

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DELIBERAZIONE N. 43 DEL 01/06/2019

OGGETTO: AGGIORNAMENTO PIANO DI RILANCIO DEL CONSORZIO INDUSTRIALE PROVINCIALE DELL'OGLIASTRA.

L'anno **duemiladiciannove** il giorno **uno** del mese di **giugno** alle ore 12:00 in **Tortolì** nella sede del Consorzio, convocato dal Presidente, con avvisi nei modi di legge, si è riunito il **Consiglio di Amministrazione** per la trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno.

I presenti e assenti risultano così elencati:

| N. | COMPONENTI | CARICA | PRESENTE | ASSENTE |
|---------------|----------------------------|-----------------|----------|----------|
| 1 | DOTT. MATTEO FRATE | Presidente | SI | |
| 2 | GEOM. GIACOMO ANTONIO USAI | Vice Presidente | SI | |
| 3 | RAG. MARIO MURRU | Componente | SI | |
| TOTALI | | | 3 | 0 |

Assume la presidenza il Dott. Matteo Frate – in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Per il Collegio dei Revisori dei Conti, partecipa il Presidente del Collegio, Dott. Maurizio Gianni Pisu.

SEGRETARIO VERBALIZZANTE: Enzo Comida, Settore Amministrativo del Consorzio.

Il Presidente, constatato che il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito, dichiara aperta la seduta ed invita i convocati a deliberare sull'oggetto sopraindicato.

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente Deliberazione è stata pubblicata in data odierna nell'Albo dell'Ente, per rimanervi 30 giorni consecutivi dal - 3 GIU 2019 .

Tortolì, - 3 GIU 2019

l'Impiegato Responsabile
(sig. Enzo Comida)



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Premesso che:

- la strategia di politica industriale dell'Amministrazione consortile mira a realizzare un sistema di interventi incentrati sulla qualità, sulla crescita, sull'occupazione, con interventi mirati negli obiettivi, capaci di orientare la parte più ampia delle risorse finanziarie disponibili, (circa 20 milioni di euro di finanziamenti Regionali) ed in grado pertanto di realizzare una vera e propria "rottura" degli equilibri di stagnazione;
- la programmazione consortile si propone: di investire in primo luogo sul sistema territorio; creare condizioni di convenienza insediativa per le imprese, privilegiando la qualità delle infrastrutture e dei servizi al fine di sostenere la "permanenza" delle imprese nell'ambito locale; di privilegiare i progetti che coinvolgano più imprese e un numero maggiore di settori produttivi; di privilegiare i progetti efficienti e a maggiore impatto occupazionale e di innovazione;

Considerato che:

- la verifica dello stato di attuazione dei programmi rappresenta un tassello fondamentale nel ciclo della programmazione dell'Ente, nonché uno strumento per il monitoraggio degli obiettivi e dei risultati di bilancio;
- con deliberazione n. 108 del 26/11/2016, esecutiva ai sensi di legge, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il "Piano di Rilancio del Consorzio Industriale" sulla base dei risultati di bilancio 2014-2017", privilegiando alcuni punti ritenuti principali nel programma:
 - definire le questioni con Abbanoa Spa e superare il perdurante inadempimento delle obbligazioni pecuniarie verso il CIP.Ogliastro per l'avvenuta erogazione dei servizi fognatura e depurazione dei reflui urbani e le problematiche evidenziate con EGAS, in qualità di ente regolatore e relativamente alle tariffe applicate per il servizio idropotabile nell'agglomerato industriale.
 - definire le questioni della società partecipata Aliarbatax Spa in liquidazione, proprietaria della struttura aeroportuale di Tortoli;
 - definire le questioni riguardanti il ripiano delle perdite per far fronte agli obblighi derivanti dall'attuazione dell'articolo 4, comma 7, della legge regionale 25 luglio 2008, n. 10 (Riordino delle funzioni in materia di aree industriali);
 - riduzione dei costi di gestione (spese legali, consumi energetici, spese per il personale dipendente, ecc.) e incremento dei ricavi;

Tenuto conto che alla luce del rendiconto sulle attività inerenti il "Piano di Rilancio del Consorzio" avviato nel 2016 e le difficoltà economiche che con fatica l'Amministrazione cerca di superare, il quadro che si delinea per il futuro del Consorzio è da considerarsi interessante;

Ritenuto opportuno – continuare a sostenere le specifiche misure per il rilancio delle attività consortili già avviate con il Piano di Rilancio 2016, mirando al raggiungimento di un equilibrio economico finanziario, duraturo nel tempo e che, partendo dall'evoluzione in atto, permetta il raggiungimento di un modello innovativo di area produttiva, intesa come centro polifunzionale capace di comprendere al suo interno una variegata gamma di attività (dalla produzione, ai servizi alle imprese, alla logistica, commerciali, ecc.); saranno quindi proseguite ed esaltate le attività già in essere volte a:

- completamento delle opere pubbliche finanziate (Acque meteoriche del comparto 4/B) - avvio delle opere pubbliche finanziate (Piattaforma per la raccolta differenziata – lavori di Potenziamento del Porto di Arbatax – Progetto dei lavori di potenziamento delle infrastrutture esistenti nell'agglomerato industriale – realizzazione incubatori a servizio delle imprese, ecc.);
- ottimizzazione degli impianti e dei servizi;
- contenimento dei costi e quindi alla ottimizzazione dei risultati di gestione, con particolare riferimento al contenimento delle maggiori voci di costo (Enel – Consorzio di Bonifica – Professionisti – Anas – Abbanoa);

- incremento dei ricavi dalla regolarizzazione e conferma dei contratti (affitti capannoni) e dai servizi generali in capo agli insediati;
- incremento dei ricavi dai servizi idrici/depurativi (definizione contratto con Abbanoa Spa);
- conferma dei ricavi dalla movimentazione natanti con Travel Lift;

Sentita la relazione del Presidente sullo situazione economica del Consorzio e sui possibili scenari futuri che si allega al verbale,

Ritenuto pertanto di prendere atto dei Programmi di Rilancio predisposti dalla dirigenza consortile sulla base dei dati contabili e dei risultati dalla data di approvazione del precedente "Piano di Rilancio - 2016", integrato con la verifica dello stato di attuazione dei programmi al 31/12/2018;

Vista la L.R. n. 10/2008;

Visto il vigente Statuto Consortile;

Con votazione unanime espressa nei modi di legge,

D E L I B E R A

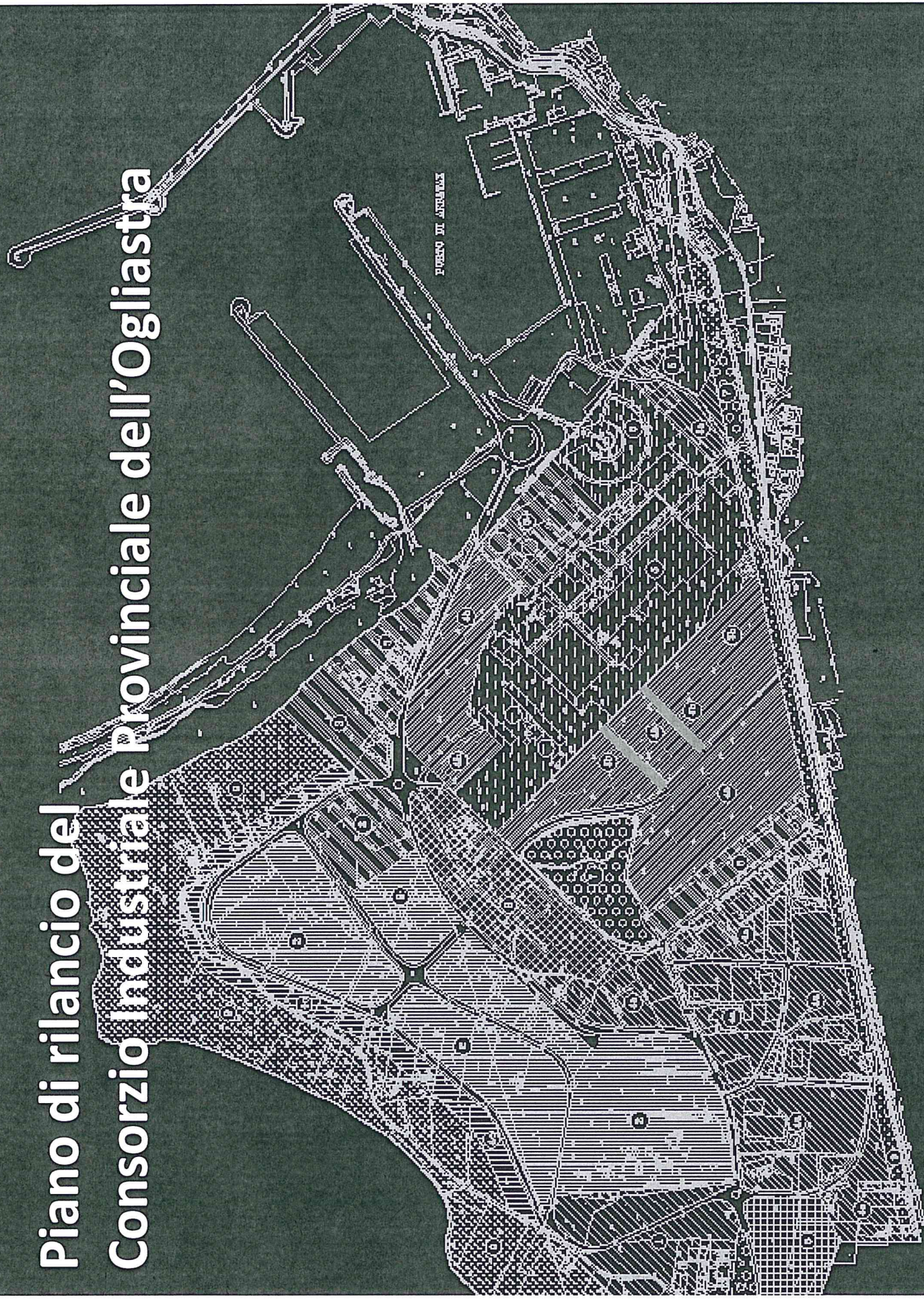
per le motivazioni espresse in premessa:

1. **di continuare** a sostenere le specifiche misure per la ripresa dello sviluppo economico finanziario già avviate con il "Piano di Rilancio del Consorzio Industriale Provinciale dell'Ogliastra - 2016", elaborato secondo i criteri esposti in premessa e composto da indicatori di bilancio, da analisi dei risultati e possibili scenari per i servizi istituzionali, per servizi all'utenza in area industriale/portuale e di obiettivi collegati a ciascun programma, integrato con la verifica dello stato di attuazione dei programmi al 31/12/2018;
2. **di inoltrare** l'aggiornamento del "Piano di Rilancio 2016" qui allegato in copia, ai Soci - Provincia di Nuoro e Comune di Tortoli - per quanto di competenza;
3. **di dare atto** che l'aggiornamento del "Piano di Rilancio del Consorzio Industriale Provinciale dell'Ogliastra" sarà pubblicato nel sito istituzionale.

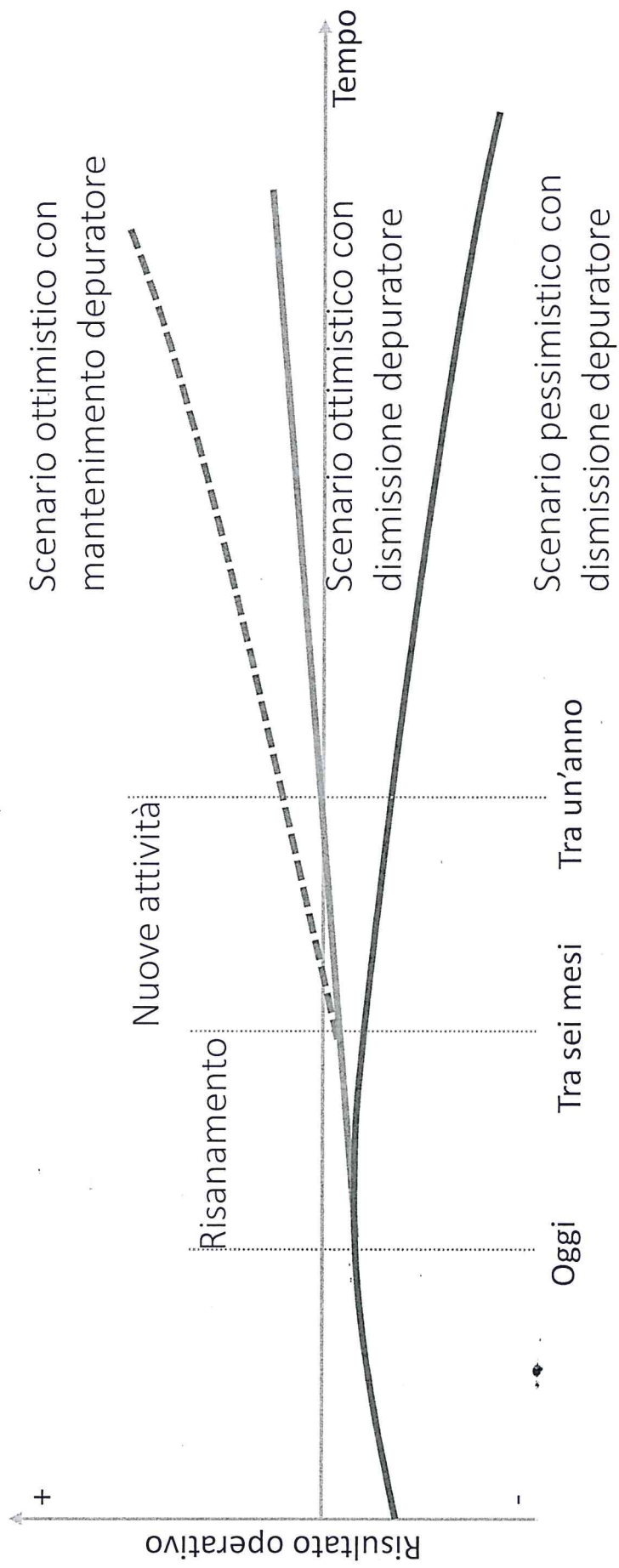
IL VERBALIZZANTE
(Enzo Comida)

IL PRESIDENTE
(Dott. Matteo Erate)

Piano di rilancio del Consorzio Industriale Provinciale dell'Ogliastra



Analisi dei risultati operative e possibili scenari



Il deficit strutturale del CIPO

| Valore della Produzione | Costi | Ricavi | Differenza |
|-------------------------|--------------|--------------|----------------|
| 2008 | 3.052.662,00 | 3.256.294,00 | 203.632,00 |
| 2009 | 4.131.616,00 | 4.438.038,00 | 306.422,00 |
| 2010 | 3.416.842,00 | 3.148.885,00 | - 267.957,00 |
| 2011 | 3.810.849,00 | 3.009.312,00 | - 801.537,00 |
| 2012 | 3.038.528,00 | 2.363.461,00 | - 675.067,00 |
| 2013 | 2.330.000,00 | 2.186.040,00 | - 143.960,00 |
| 2014 | 3.517.964,00 | 5.049.389,00 | 1.531.425,00 |
| 2015 | 6.251.636,00 | 4.893.314,00 | - 1.358.322,00 |

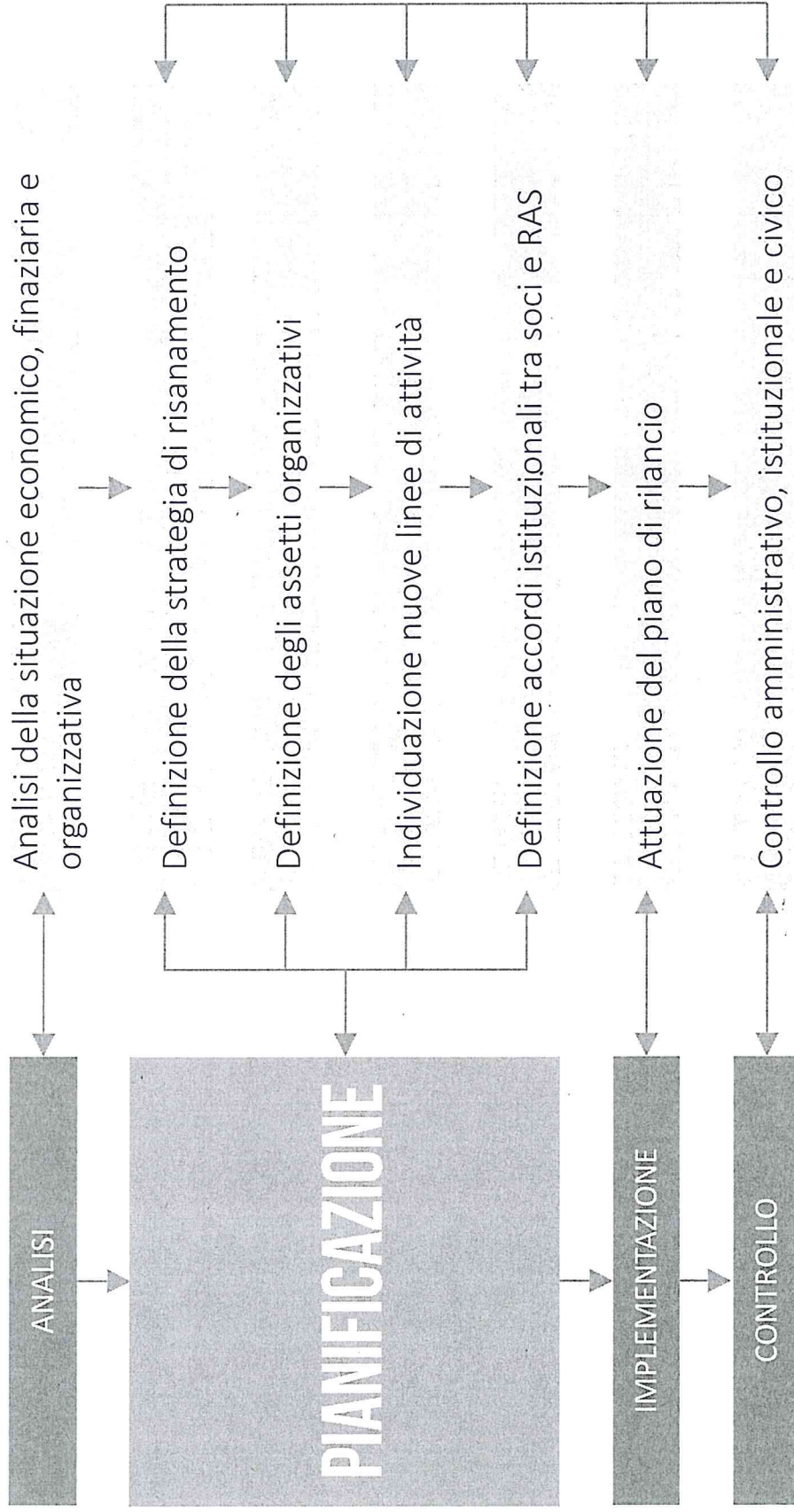
Il costo del personale di CIPO

| Costo del Personale | Costi | Differenza con anno precedente |
|---------------------|------------|--------------------------------|
| 2008 | 669.832,00 | - |
| 2009 | 639.768,00 | 30.064,00 |
| 2010 | 601.891,00 | 37.877,00 |
| 2011 | 647.456,00 | 45.565,00 |
| 2012 | 701.280,00 | 53.824,00 |
| 2013 | 646.239,00 | 55.041,00 |
| 2014 | 724.789,00 | 78.550,00 |
| 2015 | 737.879,00 | 13.090,00 |
| 2016 | 662.272,00 | -75.607,00 |

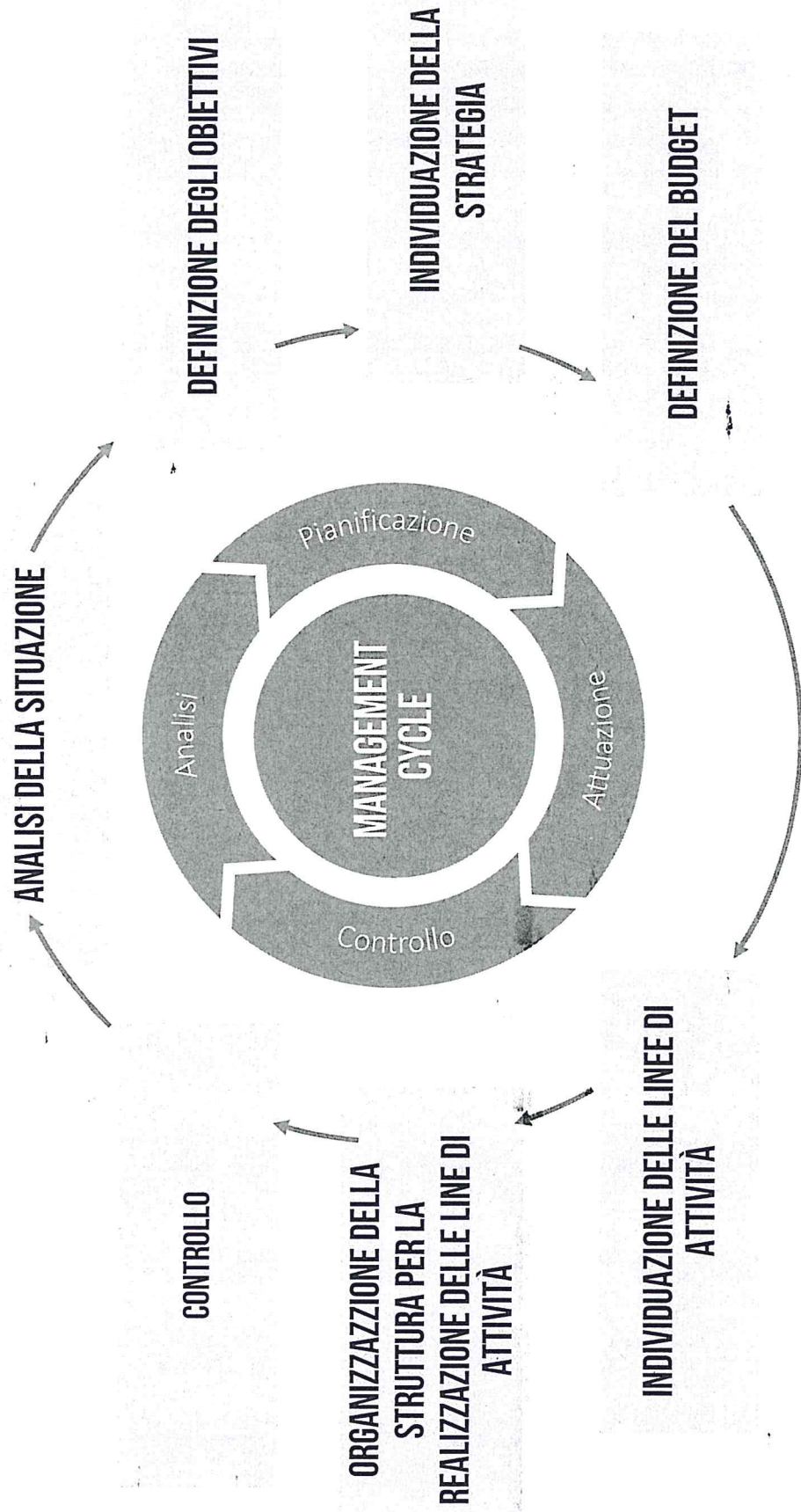
Le principali cause del deficit strutturale

- depurazione anche di acque intrusive non riconosciute da Abbanoa;
- impianti poco efficienti;
- gestione acqua potabile in perdita a causa del cattivo funzionamento sistema tariffario;
- rete idrica portuale obsoleta è caratterizzata da allacci non regolamentati;
- perdite Aliarbatax dovute a canoni non versati da Gearto che si sta tentando di recuperare anche tramite l'arbitrato;
- servizi di illuminazione e manutenzione dell'area consortile non sovvenzionati e/o pagati;
- gestione delle progettazione senza rendicontare nessuna spesa generale;
- inefficienze organizzative;
- mancato sfruttamento di energia alternative, pannelli solari, ecc;
- mancata attivazione di servizi agli insediati.

Le fasi del processo di risanamento



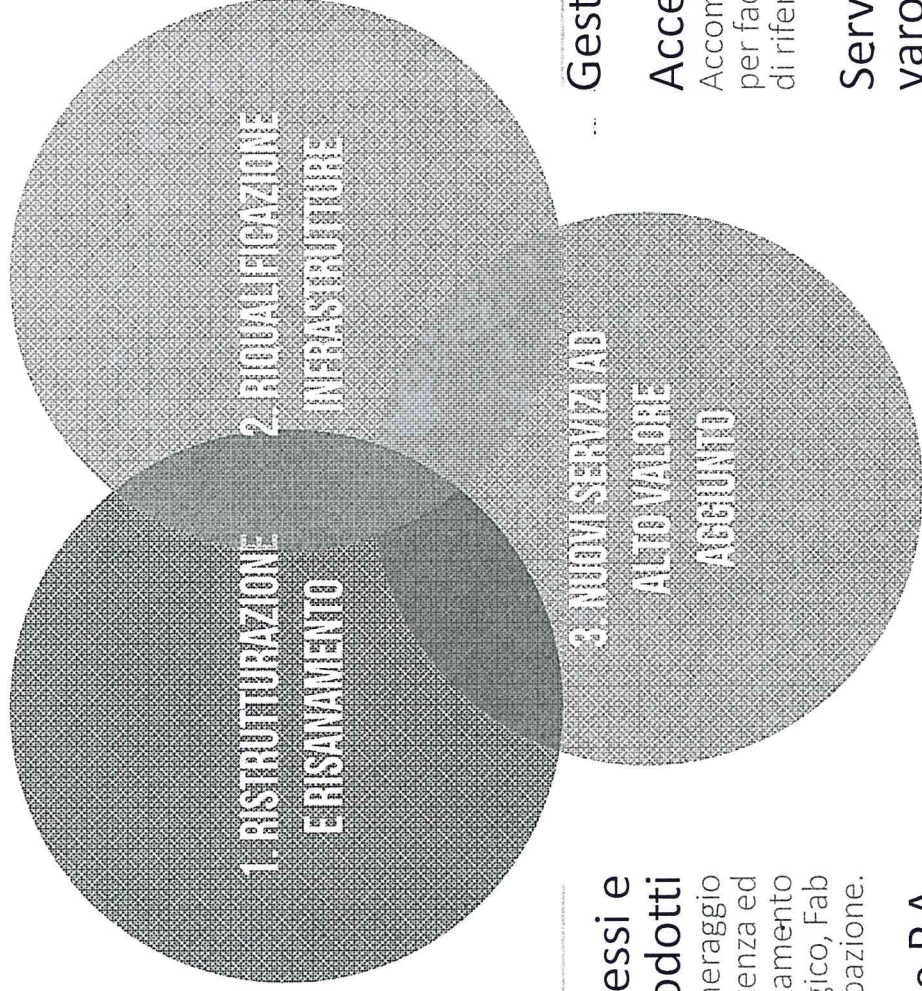
Il ciclo del risanamento e rilancio



Le tappe del rilancio

Riduzione e progressiva eliminazione del disavanzo strutturale, dei debiti e delle controversie legali ed amministrative

Riqualificazione delle infrastrutture consortili in un'ottica di Area produttiva ecologicamente e paesaggisticamente Atrezzata (APPEA)



Innovazione processi e prodotti

Brocheringo tecnologico, assistenza ed accompagnamento tecnologico, Fab Lab, Incubazione.

Intermediazione P.A.

Accompagnamento ed assistenza alle imprese nei rapporti con la PA locale, regionale, nazionale ed europea.

Potenziamento delle filiere produttive

Gestione zona Franca

Accesso ai mercati

Accompagnamento agli insediati per facilitare l'accesso ai mercati di riferimento attuali e potenziali

Servizi di alloggio e varo

Servizi ambientali

Erogazioni di servizi ed assistenza per la gestione efficiente del ciclo dei rifiuti, delle acque, delle materie prime ecc.

Mobilità sostenibile

Formazione

Manageriale, operativa, organizzativa ed ambientale

L'avvio del risanamento

- Revisione dell'organizzazione del lavoro incentivando un significati incremento della produttività e una riduzione costante dei costi;
- Rendicontazione delle spese generali sulla realizzazione delle opere pubbliche e utilizzo di personale interno per progettazione e direzione lavori;
- Contenzimento delle spese legali e delle soccombenze in controversie giudiziarie ed extragiudiziarie attraverso la selezione pubblica di un avvocato con esperienza e retribuito ad un costo forfettario;
- Avvio dalla procedura di messa a reddito dell'aeroporto di Tortoli attraverso procedure di vendita o di affitto ;
- Accordo transattivo con la famiglia Mazzella per rimuovere i pignoramenti mobiliari ed immobiliari e riducendo l'ammontare complessivo del debito maturato;
- Accordo bonario con la ditta CLM per il pagamento delle somme dovute coerentemente con lo sblocco dei pignoramenti mobiliari;
- Accordo con Abbanoa per definire ammontare debiti e crediti reciproci e stipula di un contratto di servizio e/o di cessione del ramo di azienda idrico-depurativo;
- Tavolo di lavoro con il comune di Tortoli per definire modalità contributive per rimborsare il servizio di viabilità ed illuminazione fornito nell'area consortile;
- Definizione con la regione di un programma di sostegno progettuale ed organizzativo a supporto del rilancio del Consorzio.

L'andamento dei ricavi

| DESCRIZIONE CONTO | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Tendenza |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|
| Prestazione di servizi | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 12.985,15 | € 14.872,53 | |
| Servizi portuali | € 83.619,81 | € 84.078,27 | € 85.662,00 | € 66.146,00 | € 78.882,92 | € 71.964,68 | |
| autospurgo | € 0,00 | € 1.661,10 | € 11.704,00 | € 14.429,00 | € 9.997,70 | € 10.423,30 | |
| acqua potabile | € 71.686,48 | € 48.066,74 | € 76.482,00 | € 52.892,00 | € 75.682,66 | € 67.487,34 | |
| servizi generali consortili indivisibili | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 72.560,79 | |
| affitto capannoni | € 115.651,04 | € 33.131,58 | € 104.493,00 | € 111.551,00 | € 120.049,28 | € 133.373,47 | |
| Totale | 270.957,33 | 166.937,69 | 278.341,00 | 245.018,00 | 297.597,71 | 370.682,11 | |
| | 100% | 62% | 103% | 90% | 110% | 137% | |

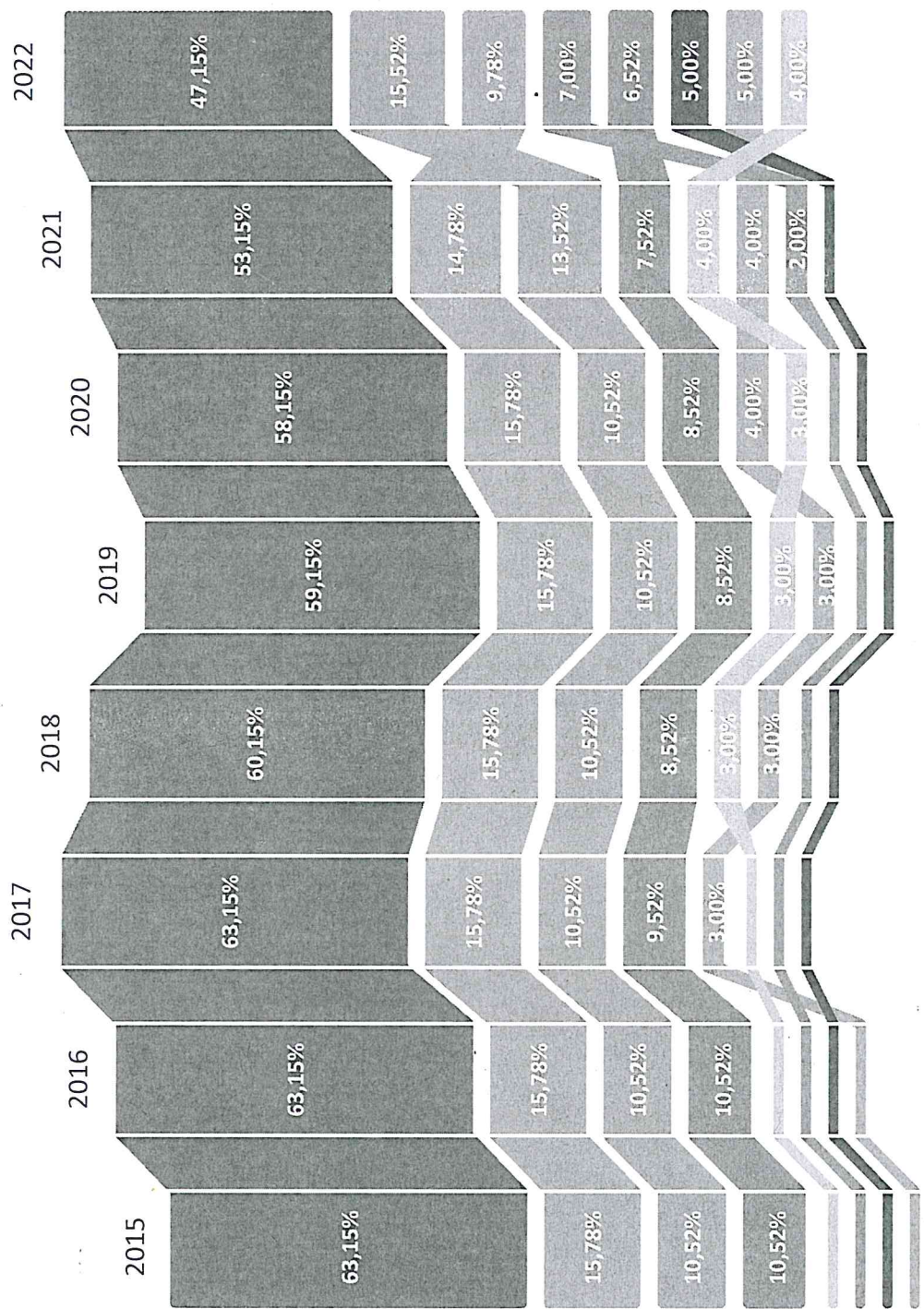
L'andamento dei costi

| | Dati | | | | | | | | | | Trend | | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|------|------|------|------|-------|------|------|
| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| Acqua potabile | € 301.020,00 | € 275.415,00 | € 234.185,70 | € 234.849,33 | € 107.340,79 | € 157.421,72 | | | | | | | |
| Utenza 13973 Energia Depuratore | € 174.313,01 | € 168.097,42 | € 161.012,52 | € 142.840,11 | € 126.456,45 | € 95.615,05 | | | | | | | |
| Acqua grezza uso industriale | € 45.629,00 | € 55.801,43 | € 60.041,62 | € 57.460,11 | € 29.735,09 | € 32.479,00 | | | | | | | |
| Spese legali | € 106.966,87 | € 164.105,93 | € 241.396,26 | € 130.378,47 | € 110.606,26 | € 82.548,21 | | | | | | | |
| Compensi, rimborsi e contributi Organi sociali compresi i Revisori | € 37.633,70 | € 47.394,73 | € 70.791,77 | € 50.856,27 | € 47.027,53 | € 47.027,53 | | | | | | | |
| Retribuzioni lorde dipendenti ordinari | € 458.903,38 | € 507.821,82 | € 503.649,04 | € 454.799,10 | € 433.759,07 | € 403.613,32 | | | | | | | |
| Contributi INPS dipendenti ordinari | € 113.442,46 | € 124.440,86 | € 135.704,11 | € 116.144,57 | € 110.436,19 | € 100.513,20 | | | | | | | |
| Quote TFR dipend.ordinari (in azienda) | € 36.684,44 | € 39.131,15 | € 43.853,00 | € 40.853,62 | € 39.320,30 | € 39.320,30 | | | | | | | |
| TOTALE | € 1.274.592,86 | € 1.382.208,34 | € 1.450.634,02 | € 1.228.181,58 | € 1.004.681,68 | € 958.538,33 | | | | | | | |
| | 100% | 108% | 114% | 96% | 79% | 75% | | | | | | | |

La simulazione della gestione CIPO a regime

| COMPONENTI DI REDDITO | Scenario pessimistico | Scenario prudenziale | Scenario ottimistico |
|---|-----------------------|----------------------|----------------------|
| VALORE DELLA PRODUZIONE | € 1.525.940,00 | € 1.958.494,00 | € 2.511.820,00 |
| A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni | € 1.214.940,00 | € 1.647.494,00 | € 2.147.820,00 |
| A.2 Variazione delle rimanenze prodotti (aree) | € | € | € |
| A.5 Altri ricavi e proventi | € 311.000,00 | € 311.000,00 | € 364.000,00 |
| TOTALE | € 1.525.940,00 | € 1.958.494,00 | € 2.511.820,00 |
| COSTI DELLA PRODUZIONE | € 1.523.604,00 | € 1.751.908,00 | € 2.010.938,00 |
| B.6 Costi per materie prime di cons. sussidiarie e merci (aree) | € 17.050,00 | € 190.354,00 | € 196.854,00 |
| B.7 Costi per servizi | € 413.896,00 | € 468.896,00 | € 635.234,00 |
| B.8 Costi per godimento beni di terzi | € | € | € |
| B.9 Costi per il personale | € 547.126,00 | € 547.126,00 | € 617.126,00 |
| B.9.a Salari e stipendi | € 403.613,00 | € 403.613,00 | € 455.251,76 |
| B.9.b Oneri sociali | € 100.513,00 | € 100.513,00 | € 113.372,76 |
| B.9.c Trattamento di fine rapporto | € 43.000,00 | € 43.000,00 | € 48.501,47 |
| B.9.e Altri costi per il personale | € 15.500,00 | € 15.500,00 | € 27.000,00 |
| B.10 Ammortamenti e svalutazioni | € 462.587,00 | € 462.587,00 | € 467.279,00 |
| B.10.d Altri accantonamenti e svalutazioni | € - | € - | € - |
| 3.B.14 Oneri diversi di gestione | € 67.445,00 | € 67.445,00 | € 67.445,00 |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE | € 2.336,00 | € 206.586,00 | € 500.882,00 |
| C PROVENTI E ONERI FINANZIARI | € | € | € |
| C.16 Altri proventi finanziari | € 500,00 | € 500,00 | € 500,00 |
| C.17.c Altri oneri finanziari | € 2.500,00 | € 2.500,00 | € 2.500,00 |
| TOTALE | € -2.000,00 | € -2.000,00 | € -2.000,00 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | € 336,00 | € 204.586,00 | € 498.882,00 |

Andamento dei ricavi per i principali servizi offerti da CIPO



1

2

3

4

5

6

7

8

Il possibile sostegno della Regione Sardegna

Entro breve periodo

- Definizione da parte di Abbanoa delle tempistiche di pagamento e delle metodologie di conteggio delle acque depurate.
- Concessione di un'abbuono e di una tempistica lunga per la restituzione delle somme anticipate e requisite dai diversi pignoramenti.
- Riavvio del progetto della piattaforma rifiuti eliminando la quota di cofinanziamento.
- Cessione aree demaniali presenti in aeroporto

Entro medio periodo

- Revisione tariffe Sistema idrico.
- Definizioni tariffe e metodologie di collaborazione sinergica con il Consorzio di Bonifica ed Enas.
- Concessione aree demaniali nel porto a servizio del progetto di rilancio della nautica e diportistica.
- Revisione in accordo con il comune di Tortoli del master plan per la parte di aree consorzi compromesse.
- Avvio insieme al comune di Tortoli e alla Provincia di un progetto pilota per la realizzazione del piano urbanistico consortile e portuale

Entro uno – due anni

- Erogazione di un finanziamento minimo per le spese di funzionamento analogamente a ciò che avviene per I Consorzi di bonifica.
- Affidamento progetti di servizi avanzati (Fab Lab, Formazione, Incubator e, Marketing, esportazione , ecc).
- Concessione di un finanziamento per l'avvio di un progetto di mobilità sostenibile per l'area Vasta di Tortoli.
- Finanziamento di un progetto per la realizzazione e gestione di una zona franca doganale.

Il possibile sostegno della Provincia Nuoro

Entro breve periodo

- Ripiano perdite del Consorzio .
- Verifica sistema autorizzativo utilizzo acque da pozzo e acque irrigue nell'area consortile
- Autorizzazione al riuso a fini agricoli delle acque depurate.

Entro medio periodo

- Avvio insieme al comune di Tortolì di un progetto pilota per la realizzazione del piano urbanistico consortile e portuale.

Entro uno – due anni

- Affidamento progetti di servizi avanzati alle imprese (Fab Lab, Formazione, Incubator e, Marketing, esportazione , ecc).

Il possibile sostegno del comune di Tortolì

Entro breve periodo

- Avvio del piano di ripiano delle perdite.
- Partenariato per la realizzazione di un primo intervento di manutenzione e decoro delle aree consortili e portuali.

Entro medio periodo

- Partenariato per la valorizzazione della aree demaniali portuali a servizio del progetto di rilancio della nautica e diportistica.
- Revisione in accordo con la RAS del master plan per la parte di aree consortili compromesse.
- Avvio insieme alla RAS e alla provincia di un progetto pilota per la realizzazione del piano urbanistico consortile e portuale

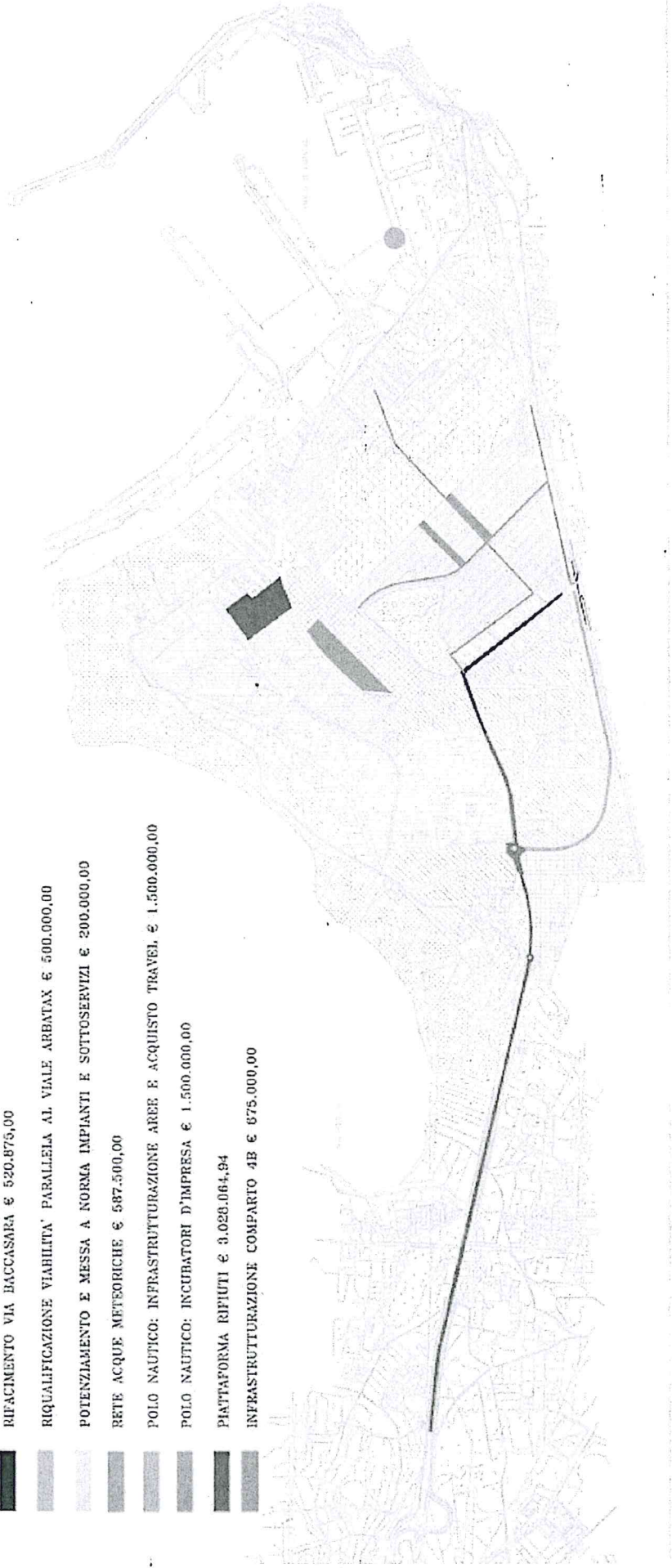
Entro uno – due anni

- Erogazione di un canone minimo per il rimborso delle spese di funzionamento della viabilità ed illuminazione consortile al servizio anche della cittadinanza.
- Affidamento progetti di servizi avanzati (Fab Lab, Formazione, Incubator e, Marketing, esportazione , ecc).
- Partenariato per l'avvio di un progetto di mobilità sostenibile per l'area Vasta di Tortolì.
- Partenariato per il progetto per la realizzazione e gestione di una zona franca doganale.

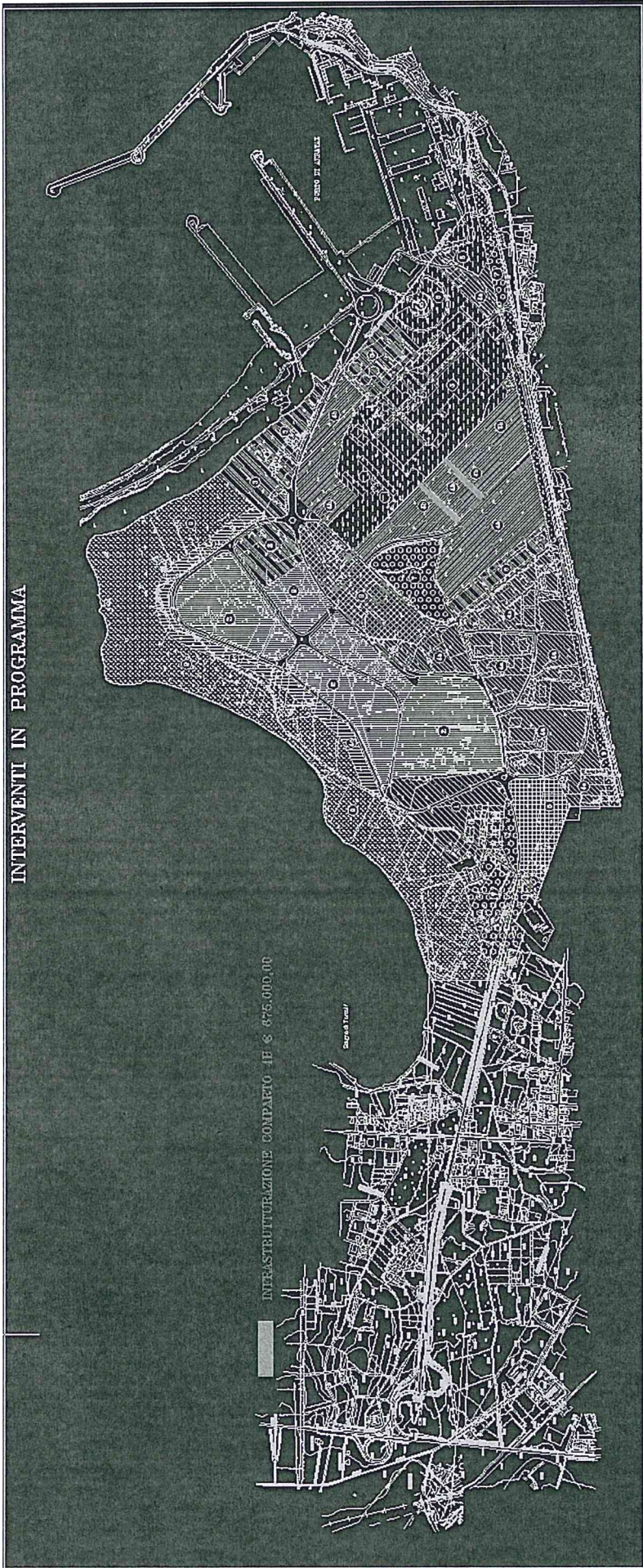
I progetti per la trasformazione infrastrutturale dell'area consortile: sostenibilità, competitività e sinergie

INTERVENTI IN PROGRAMMA

- MESSA IN SICUREZZA ASSE VIARO € 570.000,00
- REFACIMENTO VIA BAUCASARA € 520.875,00
- RIQUALIFICAZIONE VIABILITA' PARALLELA AL VIALE ARBATAX € 500.000,00
- POTENZIAMENTO E MESSA A NORMA IMPIANTI E SOTTOSERVIZI € 200.000,00
- RETE ACQUE METEORICHE € 587.500,00
- POLO NAUTICO: INFRASTRUTTURAZIONE AREE E ACQUISTO TRAVEL € 1.500.000,00
- POLO NAUTICO: INCUBATORI D'IMPRESA € 1.500.000,00
- PIATTAFORMA RIFIUTI € 3.020.064,94
- INFRASTRUTTURAZIONE COMPARTO 4B € 675.000,00



INTERVENTI IN PROGRAMMA



INTERVENTI IN PROGRAMMA

RIPIACIMENTO VIA BACCANARA e 520.875,00

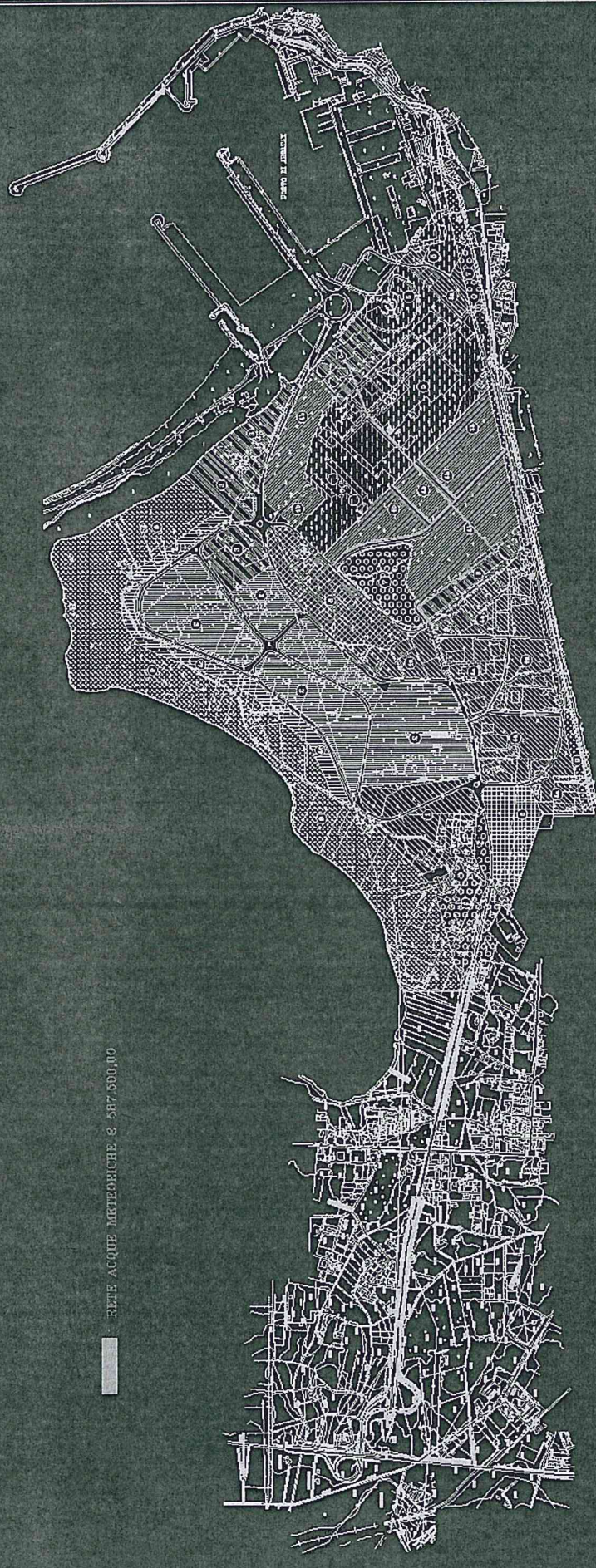


PERICOLO DI ALLUVIONE

Spazio di Transito

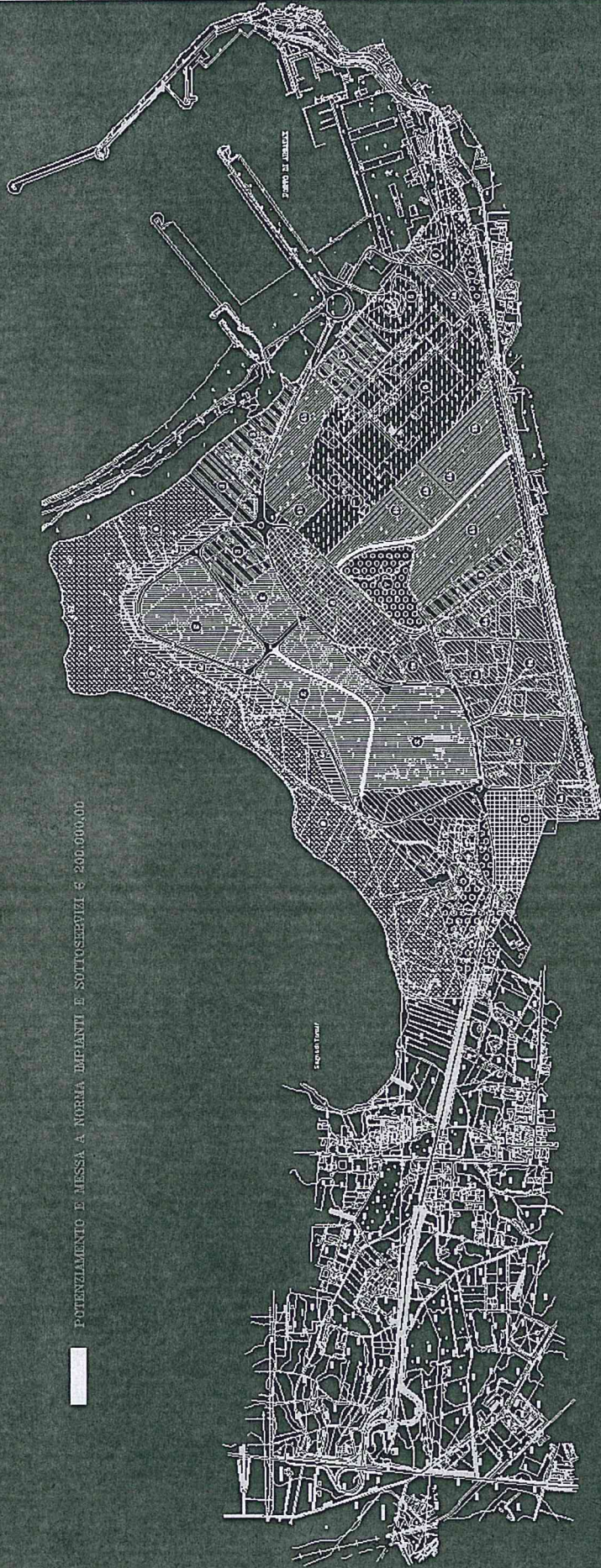
INTERVENTI IN PROGRAMMA

RETE ACQUE METEORICHE 2.587.500,00



INTERVENTI IN PROGRAMMA

POTENZIAMENTO E MESSA A NORMA IMPIANTI E SOTTOSERVIZI € 200.000.000



INTERVENTI IN PROGRAMMA

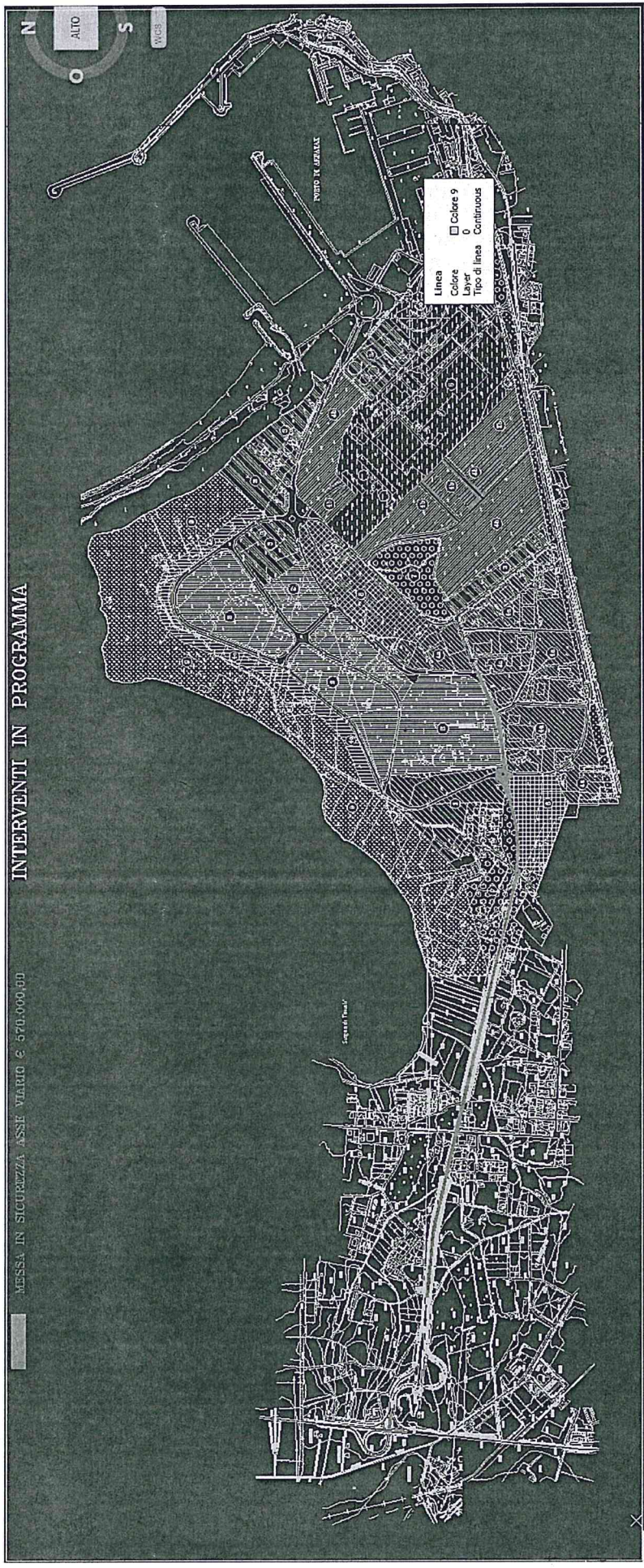
POLO NAUTICO: INFRASTRUTTURAZIONE AREE E ACQUISTO TERRENI € 1.500.000,00



INTERVENTI IN PROGRAMMA

FOLO NAUTICO; INCUBATORI D'IMPRESA € 1.500.000,00





INTERVENTI IN PROGRAMMA

MESSA IN SICUREZZA ASSE VIARIO € 570.000,00

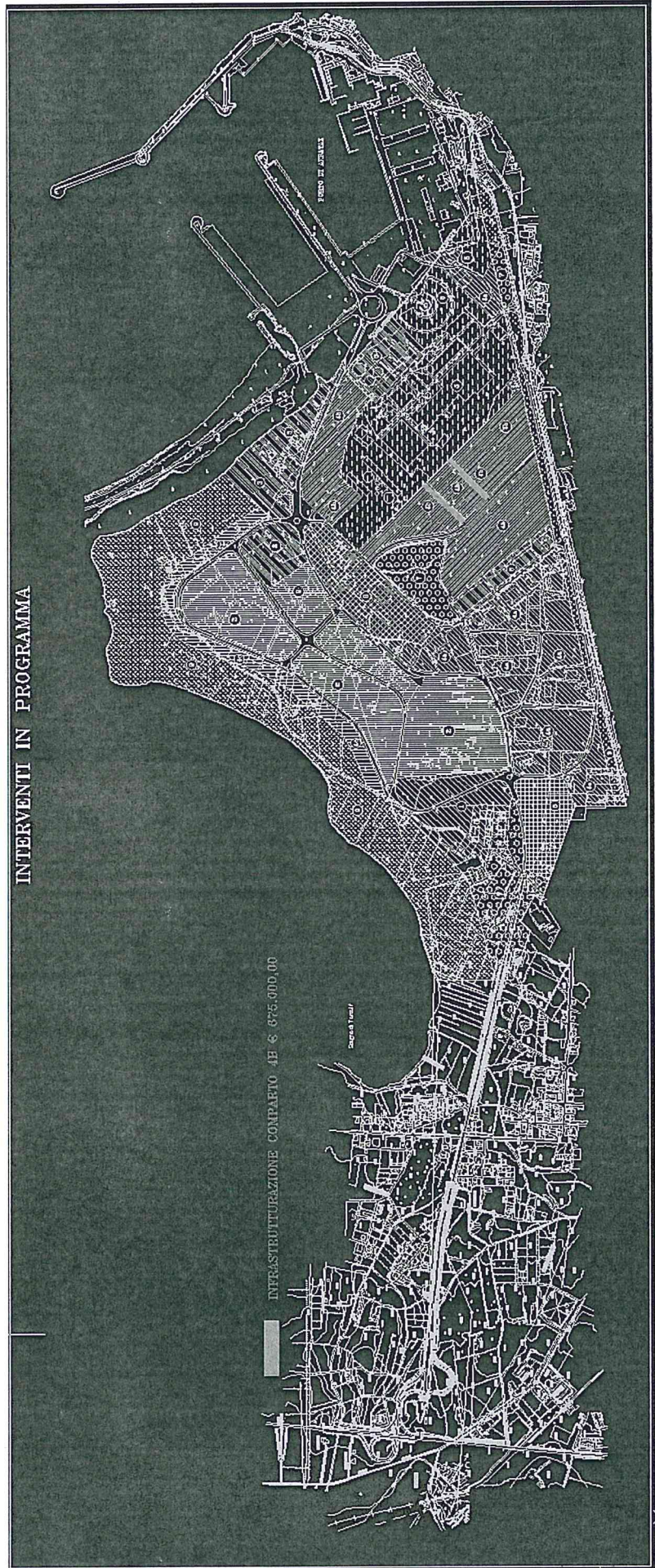


INTERVENTI IN PROGRAMMA

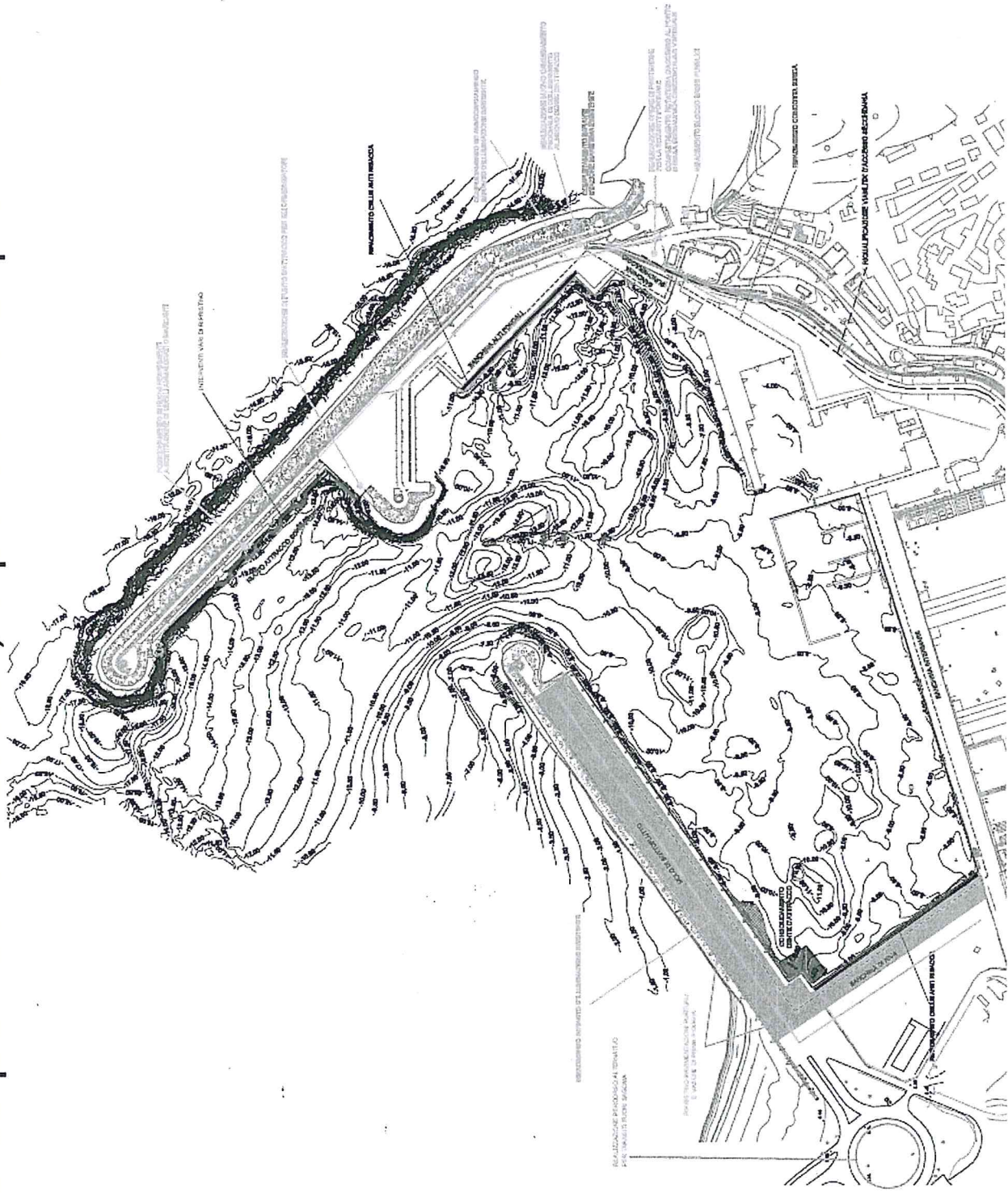
INFRASTRUTTURAZIONE COMPATTO 4H € 675.000,00

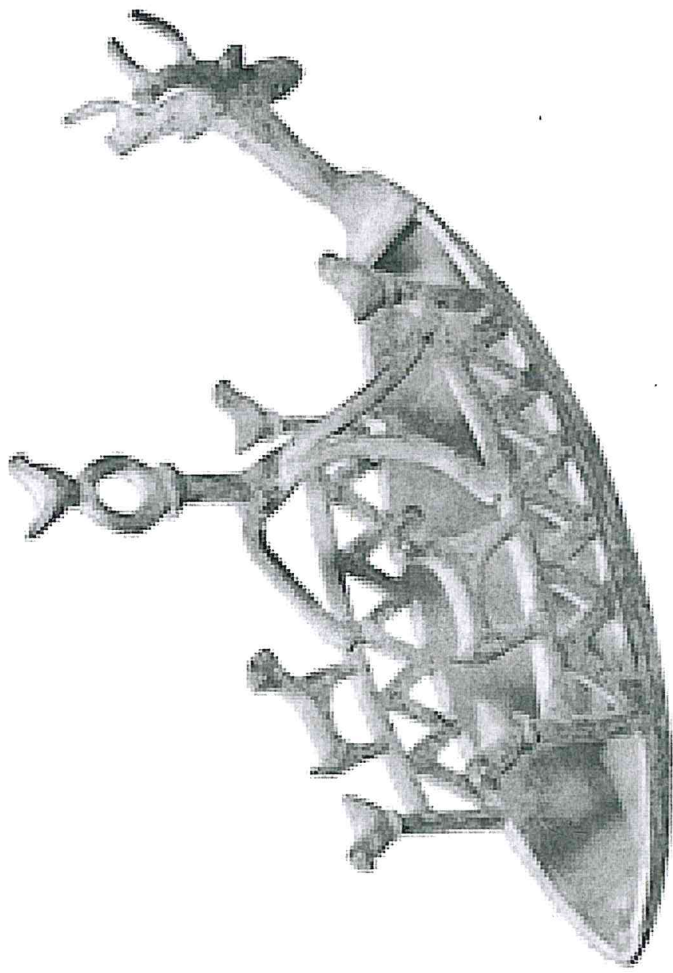
PIAZZA TRIESTE

PIAZZA DI SPINALE



I progetti per la trasformazione infrastrutturale dell'area portuale: nautica, diportismo e qualità della vita





CONSORZIO INDUSTRIALE PROVINCIALE DELL'OGLIASTRA

Zona Industriale Baccasara - 08048 Tortolì

tel. +39.0782.600.600

www.consorzioindustriale.it

protocollo@consorzioindustriale.it

protocollo@pec.consorzioindustriale.it